

Intervento alla tavola rotonda di Remy Cohen, Cohen&Co., SDA Bocconi

Navigli

L'idea sottostante il progetto di riapertura dei Navigli deve essere quello di un **partenariato pubblico privato dinamico**.

Con questa formulazione si vuole indicare che per un progetto che non genera fonti di ricavo dirette, e che viene finanziato con canone di disponibilità, occorrerà creare un ente o nucleo che abbiamo denominato Società del Territorio e che abbia come obiettivo la valorizzazione delle esternalità che il progetto stesso è in grado di attrarre e generare, garantendo quindi una riduzione dell'impatto del canone di disponibilità sulle casse del Comune.

Occorre in altri termini puntare non solo sulla creazione di valore da un punto di vista socioeconomico ma anche dal punto di vista finanziario. La società del Territorio dovrà aiutare il Comune a diventare un Comune Imprenditore ottimizzando le risorse pubbliche al fine di attrarre gli investimenti privati necessari. Si vedano le grandi operazioni infrastrutturali di Hong Kong Mass Transit, San Francisco o Londra in cui *developers* e Comune si sono alleati per la realizzazione di infrastrutture tramite le pratiche di cattura del valore basate sui valori immobiliari generati dalla vicinanza dell'infrastruttura stessa. Ovviamente ricordo che per "catturare il valore" questo deve necessariamente essere prima "creato", e da qui si sviluppa l'idea del Comune Imprenditore.

Da dove si parte per rilanciare le infrastrutture ci chiede il Dr.Montanari.

Ci sono parecchie attività da mettere in pratica per rilanciare le infrastrutture in Italia, e sarebbe troppo lungo elencarle tutte: dalla corretta pianificazione degli investimenti, all'analisi costi e benefici e di impatto, alla strutturazione di piani finanziari credibili, a tempi certi di annuncio e realizzazione delle opere, alla identificazione delle risorse finanziarie disponibili. Ritengo tuttavia fondamentale che si sciogla l'alea di incertezza che incombe sulla realizzazione degli investimenti. C'è bisogno di un quadro di certezza (decisionale, giuridica, finanziaria etc.): maggiore, infatti, è l'incertezza maggiore sarà la cautela con cui gli investitori ed operatori affronteranno il progetto. Cautela che di norma viene mitigata attraverso l'aumento del costo dell'infrastruttura. Una maggiore attenzione al costo dell'infrastruttura diventa un pilastro fondamentale da considerare in presenza di vincoli di bilancio e controllo della spesa pubblica.

Nel caso dei Navigli occorre al più presto sapere l'intenzione definitiva del Comune in merito alla loro riapertura e al progetto che si intende seguire, alle modalità di realizzazione e alle risorse che si intendono destinare. Dannoso è continuare a discuterne e creare aspettative sul mercato!

Una nota a margine riguarda le modalità di accelerazione degli investimenti pubblici attraverso la creazione di una cabina di regia presso Palazzo Chigi. Non è qui la sede per entrare in questo dibattito: tuttavia, ritengo che questa sia una mossa che vada fatta; la speranza è che con questo Governo, la cabina di regia possa avere più successo di quelle che l'hanno preceduta nel passato. Un suggerimento per il successo: ricercare

componenti indipendenti della cabina con piena delega decisionale. (al pari ad esempio di strutture similari in altri paesi sul modello canadese con Infrastructure Ontario).